



Lähestyessämme vuoden 2025 loppua, joten olemme koonneet lyhyen yhteenvedon viimeisen neljänneksen keskeisistä asioista. Kemiran hiljainen kausi alkaa torstaina 1.1., ja **vuoden 2025 tilinpäätöstiedote julkaistaan torstaina 12.2.** noin klo 8.30. Webcast-tilaisuus alkaa klo 10.30. Mahdolliset kysymykset ennen hiljaisen kauden alkua voi lähettää IR-tiimillemme kiira.froberg@kemira.com tai heidi.lehmuskumpu@kemira.com.

KEMIRAN TALOUDELLINEN RAPORTOINTI VUONNA 2026

- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2025, julkaistaan **torstaina 12.2.2026**
- Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2026, **perjantaina 24.4.2026**
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026, **perjantaina 17.7.2026**
- Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2026, **perjantaina 23.10.2026**

Vuosikertomus 2025 julkaistaan **16.2.2026** alkavalla viikolla. Kemira Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi torstaina **19.3.2026** klo 13.00. Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus.

TÄRKEIMMÄT TIEDOTTEET LOKA-JOULUKUUSSA

16.12.2025: Kemira on saanut heinäkuussa julkistamansa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman päätökseen

Kemira on saanut päätökseen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, joka julkistettiin 18.7.2025. Takaisinosto-ohjelma perustui vuoden 2025 yhtiökokouksen hallitukselle myöntämään valtuutukseen. Kemira hankki 22.7. ja 16.12.2025 välisenä aikana yhteensä 5 000 000 yhtiön omaa osaketta, joka vastaa noin 3,2 % osakkeiden kokonaismäärästä. Takaisinostettujen osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 19,23 euroa. Omien osakkeiden takaisinostot ovat vähentäneet Kemiran omaa pääomaa noin 96 miljoonalla eurolla.

16.12.2026: Kemiran hallitus on päättänyt pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän enimmäisosakemäärän alkavalle ansaintakaudelle 2026–2028

Kemiralla on avainhenkilöille suunnattu pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinohjelma 'Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma (PSP) 2025–2029', joka sisältää kaiken kaikkiaan kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2025–2027, 2026–2028 and 2027–2029. Kemiran hallitus on päättänyt ansaintakauden 2026–2028 osakkeiden enimmäismäärän sekä ohjelmaan osallistuvat henkilöt. Pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinohjelman ansaintajaksolla 2026–2028 ('PSP2026–2028') osallistuu noin 90 avainhenkilöä. Mikäli ansaintajaksolle PSP 2026–2028 asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä noin 1 034 902 osaketta (tarkoittaen bruttoansaintaa ennen ennakonpidätyksen vähentämistä).

16.12.2025: Kemiran hallitus on päättänyt rajoitetun osakepalkkio-ohjelman perusteella luovutettavien osakkeiden enimmäismäärän vuodelle 2026

Kemiran hallitus on päättänyt rajoitetun osakepalkkio-ohjelman (RSP) perusteella luovutettavien osakkeiden enimmäismäärän vuodelle 2026. Rajoitetun osakepalkkio-ohjelman perusteella luovutettavien osakkeiden kiintiön enimmäismäärä vuonna 2026 on 103 490 Kemiran osaketta (tarkoittaen bruttoansaintaa ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä).

26.11.2025: Tuomas Mäkipeska aloittaa talousjohtajana 1.4.2026

Aiemmin ilmoitetun mukaisesti Kemiran nykyinen talousjohtaja Petri Castrén jättää Kemiran vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Talousjohtajan tehtävien sujuvan siirron varmistamiseksi Tuomas Mäkipeska aloittaa Kemirassa jo 1.3.2026. Hän työskentelee yhdessä Petri Castrénin kanssa, kunnes aloittaa uudessan roolissaan talousjohtajana huhtikuun alussa.

Lisäksi Kemiran henkilöstöjohtaja Eeva Salonen jää eläkkeelle aiemmin ilmoitetun mukaisesti. Hänen viimeinen päivänsä Kemirassa on 30.11.2025. Uudeksi henkilöstöjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi aiemmin nimitetty Ulrika Dunker aloittaa tehtävässään suunnitellusti 1.1.2026. Siihen asti toimitusjohtaja Antti Salminen toimii väliaikaisesti myös henkilöstöjohtajana.

24.10.2025: Kemira on saattanut päätökseen Water Engineering, Inc.:n yritysston

Kemira ilmoitti, että teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin erikoistuneen Water Engineering, Inc -yrityksen ostaminen on saatettu päätökseen. Kauppahinta on noin 150 US-dollaria.

24.10.2025: Kemiran osingon toisen erän, 0,37 euroa osakkeelta, täsmäytys- ja maksupäivät

Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä 28.10.2025 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäiväksi vahvistettiin 4.11.2025. Osingon ensimmäinen erä, 0,37 euroa osakkeelta, maksettiin 3.4.2025.

23.10.2025: Tuomas Mäkipeska on nimitetty talousjohtajaksi

Tuomas Mäkipeska on nimitetty Kemiran talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa uudessa tehtävässään viimeistään toukokuussa 2026. Hän seuraa tehtävässä Petri Castrénia, joka jättää yhtiön aiemmin ilmoitetusti. Tuomas Mäkipeska siirtyy Kemiralle YIT:ltä, jossa hän on toiminut talousjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena vuodesta 2021 lähtien.

14.10.2025: Uusi Kemira Water Index 2025 -raportti paljastaa vakavia puutteita vesiresilienssissä ja huolestuttavia puutteita kuluttajien varautumisessa

Kemira julkaisi Kemira Water Index 2025 -raportin, joka korostaa, että vesiresilienssin vahvistamiseksi tarvitaan kiireellisiä toimia ja tehokkaampia strategioita, erityisesti alueilla, joiden ilmastoon ja vesistöön kohdistuu kasvavia paineita. Raportti kokoaa yhteen kansainvälistä tutkimusta, asiantuntija-analyysejä ja kuluttajanäkemyksiä.

Muut pörssitiedotteet

Muut tiedotteet, mukaan lukien tiedotteet johtohenkilöiden liiketoimista, ovat luettavissa Kemiran [uutishuoneessa](#).

USEIN KYSYTYT KYSYMYKSET LOKA–JOULUKUUSSA

Miltä markkinatilanne näyttää?

Kuten kerroimme Q3-tuloksen julkaisemisen yhteydessä, Water Solutions -liiketoimintayksikön kysyntäympäristö on pysynyt vakaana, erityisesti Urban-asiakassegmentissä. Industrial-asiakassegmentissä vaihtelevuus on lisääntynyt yleisen talouden epävarmuuden lisääntyessä.

Sen sijaan pakkaus- ja sellumarkkinoilla tilanne jatkuu haasteellisena, mikä johtuu erityisesti tilanteesta Pohjoismaissa. Kysynnän ei odoteta paranevan tänä vuonna pakkaus- ja selluteollisuuden asiakasmarkkinoilla.

Olette käynnistäneet toimenpiteitä Packaging & Hygiens -liiketoimintayksikön kannattavuuden parantamiseksi. Miten nämä etenevät?

Tavoitteena on parantaa kannattavuutta merkittävästi vuonna 2026. Tarkastelemme sekä tulo- että kustannusrakennetta. Suurin osa toimenpiteistä liittyy Kiinaan ja APACin alueeseen, mutta teemme muutoksia myös maailmanlaajuisesti. Olemme juuri uudistaneet liiketoimintayksikön toimintamallia parantaaksemme asiakaskeskeisyyttä, optimoidaksemme asiakaskohtaisia kustannuksia ja tehostaaksemme toimintaa edelleen. Pelkästään tuotteita ostavia asiakkaita palvellaan globaalin mallin kautta, kun taas palveluita ostavia asiakkaita palvellaan enemmän alueellisen ja paikallisen organisaation kautta.

Julkistitte Water Engineering, Inc:n hankinnan. Miten merkittävä tämä yritysosto on?

Kyseessä on tärkeä yritysosto, sillä se avaa meille oven täysin uudella alueella: teollisiin vedenkäsittelypalveluihin. Saamme asiantuntemusta ja voimme laajentaa teollisuuden höyrykattiloihin ja jäähdytystorneihin liittyvään vedenkäsittelyyn sekä teollisuuden jäteveden käsittelyyn liittyviin ratkaisuihin. Kauppahinta on noin 150 miljoonaa US-dollaria, ja pro forma -liikevaihdon odotetaan olevan yli 60 miljoonaa US-dollaria. Yritysosto saatiin päätökseen lokakuun puolivälissä. Vesi on edelleen kasvualueemme, ja tavoitteena on kaksinkertaistaa vedenkäsittelystä saatava liikevaihto.

SIJOITTAJATAPAAMISET JA -TAPAHTUMAT LOKA–JOULUKUUSSA

Kemira järjesti viimeisellä neljänneksellä roadshown Torontossa, Bostonissa, New Yorkissa ja Frankfurtissa. Lisäksi se osallistui sijoittajakonferensseihin Lontoossa ja Helsingissä. Kemira oli mukana myös kahdessa yksityissijoittajille suunnatussa tapahtumassa Helsingissä: Pörssisäätiön järjestämässä Pörssi-illassa sekä Sijoittaja 2025 -messuilla.

Löydät kaikki tulevat tapahtumat [Kemiran sijoittajakalenterista](#).

KONSENSUS

Tutustu viimeisimpään [Vara konsensusennusteeseen](#)

KEMIRA LINKEDINISSÄ

Kemiran löytää LinkedInistä täältä: [LinkedIn](#)

KEMIRA IR-VIDEOGALLERIA

[Kemiran IR-videogalleriasta](#) löydät kaikki Kemiran sijoittaviestinnän julkaisemat videot.

KEMIRAN IR-TIIMI

Kemiran sijoittajaviestintätiimi auttaa sinua mielellään kaikissa kysymyksissä. Ota rohkeasti yhteyttä [Kiiraan](#) tai [Heidiin](#)!

Toivotamme oikein hyvää joulua. Tapaamisiin vuoden 2025 tuloksen julkistamisen jälkeen!



Heidi Lehmuskumpu
Sijoittajasuhdepäällikkö
heidi.lehmuskumpu@kemira.com
040 593 4611

Kiira Fröberg
Sijoittajasuhdejohtaja
kiira.froberg@kemira.com
040 760 4258